



## ARVIOINTIKERTOMUS 2020

Tarkastuslautakunta 4.5.2021





## 1. TARKASTUSLAUTAKUNTA

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on (KuntaL. 121§):

- valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

### ***Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja toiminta vuonna 2020***

Limingan tarkastuslautakuntaan ovat kuuluneet seuraavat kunnanvaltuuston valitsevat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

#### ***Jäsenet***

#### ***Varajäsenet***

Tapio Koskela pj.	Olli-Pekka Kinnunen
Monika Kangas-Siira varapj.	Taina Parkkinen
Ritva Laitinen	Masi Eberhardt
Pirjo Luukinen	Heidi Haataja
Mika Martinmäki	Sanna Martinmäki
Terhi Mustakangas	Martti Niskanen
Petri Talvitie	Petteri Paananen





Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut tietohallintosihteerinä Raija Karjalainen. Kuntalain mukaisesta tilintarkastuksesta on huolehtinut KPMG Oy. Vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut JHT, KHT Katri Hokkanen. Tilintarkastaja on osallistunut tarkastuslautakunnan kokouksiin.

Tarkastuslautakunta on jakanut tehtäviä järjestäytymiskokouksessaan ja laatinut tarkastussuunnitelman hallintokuntajaon mukaan. Tarkastuksia on toteutettu mm.

- Haastatteluin, osallistamalla ja kutsumalla viranhaltijoita kokouksiin
- Tutustumalla toimielinten ja viranhaltijain pöytäkirjoihin ja asiapapereihin
- Vierailemalla kunnan eri osastoilla
- Yhteistyössä tilintarkastajan kanssa

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2020 aikana viisi kertaa.

Tarkastuslautakunnan kokouksissa oli kuultavana kuusi viranhaltijaa (kunnanjohtaja, talousjohtaja, hallintojohtaja, liikuntapalvelupäällikkö, ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut liikelaitoksen johtaja sekä kunnallistekniikka liikelaitoksen johtaja)

Tarkastuslautakunnan jäsenet tekivät tarkastuskäyntejä kolmeen toimipisteeseen (työllisyyspalvelut, liikuntapalvelut sekä Liminganlahden koulu).





## 2. TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TO- TEUTUMISEN ARVIOINTI

### 2.1. Strategiset tavoitteet ja kaikkia tulosalueita sitovat tavoitteet v. 2020

#### Elinvoimainen kuntaympäristö

Tavoite	Sitova tavoite 2020	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Työpaikkojen ja yritysten määrä kasvaa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uudet perustetut yritykset yli 70 kpl</li><li>• Vuokratut ja myydyt yritystontit - yli 10 luovutettua tonttia</li><li>• Uusien yritysten mukana tulevat työpaikat yli 75kpl/vuosi</li><li>• Yhteisöverotulojen kehitys – kasvu +20 %</li></ul>	Vuosi 2020 meni odotettua paremmin huolimatta pandemiasta. Uusia yrityksiä perustettiin 92 kpl, uusia työpaikkoja 130 kpl Yhteisöverotulojen kehitys on ollut positiivinen (+ 23,4%).
Pohjois-Suomen paras työllisyysaste ja alle 25-vuotiaiden täystyöllisyys	<ul style="list-style-type: none"><li>• Työttömyysaste alle 6 %</li><li>• Pitkäaikaistyöttömien määrä alle 50 henkilöä</li><li>• Nuorten työttömien määrä alle 30 henkilöä</li><li>• Kunnan osuus työmarkkinatuen kustannuksista alle 240 000 €</li></ul>	Tavoitteisiin ei päästy, mutta alueellisesti tarkasteltuna tilanne hyvä (9,3% k-a).
Liminka luontomatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Liminganlahden luontokeskuksen käyntimäärät yli 60 000/vuosi</li><li>• Matkailun Masterplan – Liminganlahden osio kevät 2020</li><li>• Matkailun Masterplanin toteutumisaste 25 %</li><li>• Vapaa-ajan matkailun yöpymiset yli 5000 kpl</li><li>• Koulutusvientiryhmät Limingassa (kansainväliset ja kansalliset yöpyjät) - yli 3-5 ryhmää/vuosi</li><li>• Muut matkailuryhmät – yli 3-5 ryhmää/vuosi</li></ul>	Luontokeskuksen käyntimäärät olivat 27072 kpl.  Matkailun Masterplan hyväksyttiin vuonna 2020, toteutumisaste 33 %.  Poikkeusolojen johdosta koulutusviennit ja muu matkailu ollut pysähdyksissä.
Pohjois-Suomen veto-voimaisin kuntabrändi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sijoittuminen vetovoimatutkimuksissa kolmen kärkeen Pohjois-Suomessa</li></ul>	Ei uutta tutkimusta vuodelta 2020.







## Maankäyttö ja kuntakuva

Tavoite	Sitova tavoite 2020	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Riittävä tonttitarjonta asukkaiden ja yritysten tarpeisiin	<ul style="list-style-type: none"><li>Tonttireservi (kaavallinen valmius) asuntotontit 120 kpl ja yritystontit 20 kpl</li><li>joista rakentamiskelpoiset asuntotontit 60–70 kpl ja yritystontit 10 kpl</li></ul>	Tonttireservi asuntotonttien osalta 75 kpl – Kuinka paljon Kotirannan kaavan lainvoimaisuuden viivästyminen vaikuttanut? Asuntotontteja tulisi kaavoittaa lisää. Yritystontteja reservissä 24 kpl. Rakentamiskelpoisia asuntotontteja 58 kpl ja yritystontteja 24 kpl.
Kunnan muuttotase on positiivinen	<ul style="list-style-type: none"><li>Muuttotase positiivinen</li></ul>	Nettomuutto oli negatiivinen (66). Pitääkö olla huolissaan?
Kuntakeskuksen veto-voima kasvaa	<ul style="list-style-type: none"><li>Kerrostalo-hankkeiden käynnistyminen kuntakeskuksessa – yksi uusi kerrostalohanke käynnistyy</li><li>Kuntakeskuksen asukasluku + 50 asukasta/vuosi ja + 15 työpaikkaa</li></ul>	Tavoitteeseen päästiin. Yksi kerrostalohanke kuntakeskuksessa käynnistyi. Miten ja milloin mitataan? Tieto puuttuu.
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	<ul style="list-style-type: none"><li>Joukkoliikenteen käyttäjien määrä kasvaa</li><li>Raideliikenneselvitys valmistunut 2019</li><li>Lähijunakokeilun valmistelu 2020-2021</li><li>MAL-hankkeet – kunnasta vähintään 1 hanke hyväksytty suunnitelmaan</li></ul>	Uusi raportointi siirtynyt vuodelle 2021.  Lähijunakokeilun valmistuminen siirtyy seuraaville vuosille

## Hyvinvoivat kuntalaiset

Tavoite	Sitova tavoite 2020	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Hyvinvointikertomuksen tavoitteiden toteuttaminen  Liikunta painopisteenä 2019	<ul style="list-style-type: none"><li>Liikkumisreseptejä 90 kpl/vuosi</li><li>Liikunnan puheeksiottoja 1500/vuosi</li><li>Liikuntaneuvonnassa käy 80 henkilöä vuodessa</li><li>Elintapaneuvonnassa/-ohjauksessa käy 40 henkilöä</li><li>Lasten ja nuorten vapaa-ajan liikkumisen – tilanne paranee kouluterveyskyselyssä</li></ul>	Kirjoitettujen liikuntareseptien määrä (19) sekä liikuntaneuvonnassa käyneiden määrä jäi vähäiseksi (10 asiakasta). Elintapaohjaukseen (sis. liikuntaneuvonta) osallistui tavoiteltu henkilömäärä (207 käyntiä/89 asiakasta). Kouluterveyskysely toteutettu 2019 - seuraava kysely 2021.





Osallistumista ja yhteisöllisyyttä tukevat toimintamallit on otettu käyttöön	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kunnan osallisuusmallin hyväksyminen 2020</li> <li>Limingan KAIKU:n kehittäminen - kyselyjä vähintään 1 x kokoaikaisesti meilläään</li> </ul>	<p>Kaikki toteutettu.</p> <p>Ei toteutunut.</p>
Liminka tunnetaan monipuolisena kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumakuntana	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suunnitelmallinen tapahtumatuentanto: Tapahtumien vuosikellon toteuttaminen</li> <li>Keskeisten tapahtumien kävijämäärät kasvavat vuosittain</li> <li>Liikuntapalvelujen uuden toimintamallin käyttöönotto v. 2020</li> <li>Kunnan ja yhdistysten yhteistyösopimus laadittu 2020</li> <li>Rantakylän virkistysalueen kehittämissuunnitelma yhteistyössä eri toimijoiden kanssa valmis 2020</li> <li>Vanhan Limingan museoalueen kokonaissuunnitelma laadittu 2020</li> </ul>	<p>Tapahtumien vuosikello toteutettu.</p> <p>Tavoite ei toteutunut koronan vuoksi.</p> <p>Liikuntapalvelujen uusi toimintamalli otettu käyttöön.</p> <p>Ei toteutunut - Yhteistyösopimus on luonnosvaiheessa.</p> <p>Rantakylän kehittämissuunnitelma hyväksyttiin 2020.</p> <p>Suunnitelman laatiminen siirtyy vuodelle 2021.</p>

### Talouden tasapaino ja johtaminen

Tavoite	Sitova tavoite 2020	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimintakatteen kasvu <math>\leq</math> verorahoituksen kasvu</li> <li>Investointien tulorahoitus yli 40 %</li> <li>Konsernin lainamäärä €/asukas alle koko maan keskiarvon</li> <li>Vuosikate kattaa poistot</li> <li>Taseessa on ylijäämää</li> </ul>	<p>Tavoitteet toteutuivat.</p> <p>Koko maan keskiarvosta ei ole vielä tietoa.</p>
Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Omistajapoliittisen linjausten toteuttaminen</li> <li>Omistajaohjauskeskustelut vähintään 2 x /vuosi</li> <li>Yhtiökohtaisten tavoitteiden toteuttaminen</li> </ul>	<p>Omistajapoliittisen ohjelman tavoitteita on toteutettu.</p> <p>Toteutunut 2krt/yhtiö.</p> <p>Osin toteutunut.</p>
Hyvinvoiva, osaava ja kehityshakuinen henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sairauspoissaolojen määrä alle 15 pv/tt</li> <li>Keskimääräinen eläköitymisikä yli 63 vuotta</li> <li>Henkilöstön työhyvinvointi paranee</li> </ul>	<p>Tavoitteeseen päästy (13,9 pv/tt).</p> <p>Keskimääräinen eläköitymisikä 64 vuotta.</p> <p>Henkilöstökysely toteutetaan 2021.</p>







Oikea-aikainen, avoin ja monikanavainen viestintä	<ul style="list-style-type: none"><li>Viestintäsuunnitelman käyttöönotto v. 2020</li><li>Jokainen yksikkö viestii toiminnastaan vähintään 1 x /viikko</li><li>Kunnan netti- ja intrasivujen uudistus (+ englanninkieliset sivut) v. 2020</li><li>Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden viestintäosaamisen kehittäminen – viestintäkoulutus 2020</li></ul>	Uusi viestinnän asiantuntija aloittanut maaliskuussa 2020. Suunnitelmaa ei ole tehty/aloitettu? Tavoite toteutunut vastuualueittain. Uudet nettisivut kilpailutettu ja kehittäminen aloitettu elokuussa 2020. Toukokuussa koulutus ”Kriisiviestintä ja maineen hallinta somessa” viranhaltijoille.
---	--	---

### **Valtuustosopimus**

Valtuustosopimuksen tarkoituksena on saavuttaa valtuustokauden keskeisissä asioissa suunnitelmallisuus ja pitkäjänteisyys sekä avoimuus. Sopimuksella luodaan toiminnallinen ja taloudellinen kehys kunnanvaltuuston työskentelylle valtuustokaudella. Allekirjoittaneet valtuustoryhmät sopivat yhteisistä menettelytavoista poliittisessa johtamisessa ja ilmaisevat yhteisen tahtotilansa kunnan kehittämisessä valtuustokaudella 2017–2021.

### **Valtuuston keskeiset tavoitteet vuosille 2019–2021**

### **Tavoitteen toteutumisen arviointi**

<i>Kunnan kasvun ja elinvoiman vahvistamisen toimenpiteet</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Valtuusto sitoutuu kunnan kasvun eteen tehtävään työhön</li><li>Liminganlahden matkailun Masterplanin hyväksyminen ja kehittäminen myös Liminganlahden osalta</li><li>Ruutikankaan ampumaurheilukeskushankkeen edistäminen</li><li>Kansainvälisyysohjelman toteuttaminen vaiheittain</li><li>Yhteisöllisen keskusta-asumisen mahdollistaminen</li><li>Ydinkeskustan vetovoimaisuuden ja palveluiden kehittäminen</li><li>Kaksoisraiteen ja lähijunakokeilujen edistäminen (lähijunapilotti, matkaketjut, joukkoliikenne)</li><li>Työllistämistoimenpiteiden kehittäminen</li></ul>	Matkailun Masterplan hyväksytty v. 2020 kokonaisuudessaan. Ruutikankaan ampumaurheilukeskushanketta on viety eteenpäin. Toiminta on lähtenyt käyntiin. Mahdollisuuksien luominen yrittäjille myös keskustan alueelle. Raideliikenneselvitys valmistunut 2019. Työllisyysohjelma päivitetty 2019. Toimintaa tuettu hankkeilla (HUB ja MUKANA), v. 2020 Pikku Duunia -hanke.
--	---





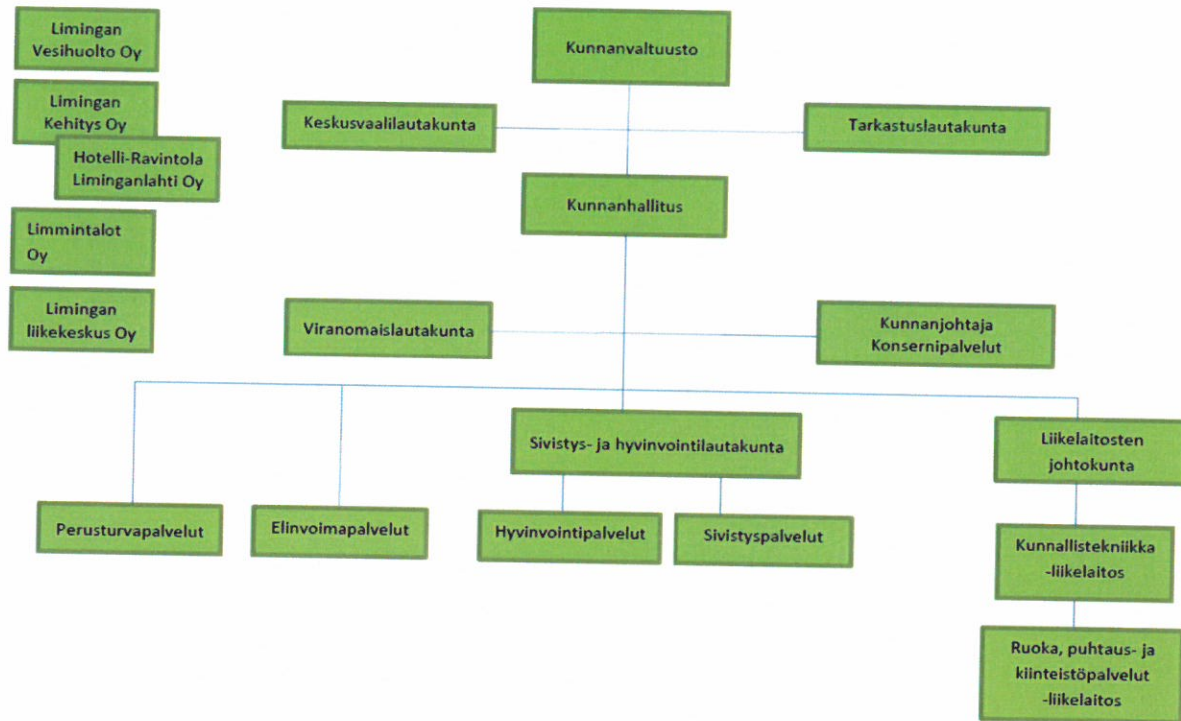
<p><i>Kuntakonsernin tehokas toiminta ja talouden tasapaino</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tuloveroprosentti ei nouse nykyisestä</li> <li>• Käyttötalouden ja investointien hallinta</li> <li>• Henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen kehittäminen</li> <li>• Palveluiden laadun ja mitoituksen erillistarkastelu</li> <li>• Konsernin lainamäärä ei nouse yli valtakunnan keskiarvon</li> </ul>	<p>Tuloveroprosenttia ei ole tarvinnut nostaa.</p> <p>Työhyvinvointiohjelma hyväksytty vuonna 2019, henkilöstökysely toteutetaan vuonna 2021.</p> <p>Ei tietoa.</p>
<p><i>Kuntalaisten hyvinvoinnin kehittäminen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuorten palvelujen kehittäminen ja syrjäytymisen ehkäisy mm. VIRTAPIIRI hankkeen toteuttaminen</li> <li>• Vapaa-aikapalveluiden uuden toimintamallin valmistelu ja käyttöönotto</li> <li>• Limingan tapahtumatuotannon yhteistyö ja kehittäminen jatkuu</li> <li>• Osallisuusmallin kehittäminen 2019</li> </ul>	<p>Limingan Virtapiiri -toimintamalli luotu (palkittu 2019 Kuntaliiton KunTeko -gaalissa Innostavat teot -sarjassa). Vapaa-aikapalveluiden uusi toimintamalli otettu käyttöön vuonna 2020. Kehittäminen jatkuu edelleen.</p> <p>Osallisuusmallin pilotoinnin jatkaminen 2020.</p>
<p><i>Ympäristö- ja energiaohjelman laatiminen osallisuushankkeena 2020</i></p>	<p>Ei ole laadittu.</p>
<p><i>Kaavoitus</i></p> <p>Huomioidaan kaavoituksessa maapoliittisen ohjelman periaatteet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Liminganlahden osayleiskaava Rantakylän osalta</li> <li>• Ankkurilahden maanhankinnan jatkaminen</li> <li>• Kotirannan asemakaavan toteuttaminen</li> <li>• Tuulivoima- ja energiatuotantokaavan laatiminen</li> </ul>	<p>Valmisteilla Ankkurilahden asemakaavan laajennus, Kuormatien asemakaavan päivittäminen sekä Kirkkokarin asemakaavan muutos ja laajennus (Kotiranta).</p>
<p><i>Keskeiset investoinnit</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Liikuntahalli – ja alue</li> <li>• Lukion kiinteistö ja Sarvela Sali</li> <li>• Rantakylän alueen kehittäminen kuntalaisten ulkoilu- ja virkistysalueena</li> </ul>	<p>Tekonurmikentät valmistuneet kylälle ja Ojanperälle 2019. Liikuntahallin rakentaminen aloitettu 2020 ja se valmistuu kesällä 2021.</p> <p>Valmisteltu päätöksentekoon 2020.</p> <p>Rantakylän kunnostettu uintipaikka tehty melkein esteettömäksi 2019. Juoksuporaa rakennettu 2020.</p>
<p><i>Kunnan edunvalvonnan keskeiset kohteet</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toisen asteen koulutuksen kehittäminen ja edistäminen Oulu Business school/lukio, Kunta/OSEKK</li> <li>• Liikenneyhteydet, Kaksoisraide, Eteläinen lentokenttäyhteys</li> <li>• Ruutikankaan investoinnin varmistus</li> </ul>	<p>Oppivelvollisuuden ikärajan nosto tuo uusia haasteita.</p> <p>Liikenneyhteyksien kehittämisessä ollaan oltu mukana.</p> <p>Ruutikankaan alueen kehittäminen etenee.</p>







## 2.2. Tavoitteiden toteutumisen arviointi palvelualueittain 2020



Limingan kunnan toiminta jakaantuu palvelualueisiin

- konsernipalvelut
- elinvoimapalvelut
- hyvinvointipalvelut
- sivistyspalvelut sekä
- perusturvapalvelut

Palvelualueet voivat jakaantua edelleen palveluyksiköihin. Palvelualueiden lisäksi henkilöstöorganisaatioon kuuluvat ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalveluliikelaitos sekä kunnallistekniikka -liikelaitos.

### **Konsernipalvelut (johtaminen, maankäyttö ja omaisuuden hallinta, hallinto- ja henkilöstöpalvelut, yhteistoimintaosuudet, talouspalvelut, IT-palvelut ja konsernipalveluiden hankkeet)**

- Kaavoitettujen tonttien määrä vähäinen. Kotirannan ja Ankkurilahden asemakaavan II-vaiheen rakentaminen siirtynyt valitusten johdosta.
- Hallinto- ja talouspuolen johdon henkilövaihtuvuus tuonut haasteita.





- Budjetissa pysytty hyvin.
- Rakentamisen valvontaa tehostettu - ”hyväkään ei piisaa”
- Konsernivalvontaan tulisi kiinnittää tarkempaa huomiota – esim. Kiinteistö Oy Lakeustalon vuokrasaavat. Valtuuston tiedottaminen talousraportoinnin yhteydessä tärkeimmistä tytäryhteisöjä koskevista asioista.

### ***Elinvoimapalvelut (elinkeino-, viestintä-, markkinointi-, työllisyys- ja hanketoiminnan palvelut)***

- Kunta ottanut hienosti ”kopin” työttömistä
- Työttömyys on noussut pandemian vuoksi.
- Tapahtumatuotanto ollut pysähdyksissä koronan vuoksi.
- Hanketoiminta vilkasta, EU--rahoitusta sekä valtionavustuksia hyödynnetty hyvin.
- Kuntaviestintään panostettu vuonna 2020.

### ***Sivistys- ja hyvinvointipalvelut (varhaiskasvatus- ja perusopetuspalvelut, lukiokoulutus sekä kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut)***

- Maaliskuussa perusopetus (4lk-) sekä lukiokoulutus siirtyivät etäopetukseen, mikä vaati henkilökunnalta uusien toimintatapojen oppimista.
- Opetuspuolella tehtiin valtava Digiloikka. Opettajilta vaadittiin nopeaa reagointia.
- Korona vaikutti suuresti kirjasto, kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntapalveluiden järjestämiseen.
- Subjektiiivinen varhaiskasvatusoikeus otettu syksyllä käyttöön. Kahden yksityisen päiväkodin lakkauttaminen aiheutti haasteita keväällä ja kesällä.
- Kielirikasteinen opetus toteutuu jokaisessa esiopetusyksikössä.
- Limingan perhekeskusmallin suunnittelu aloitettu (jokainen lapsi, nuori ja perhe löytää ja saa tarvitsemansa tuen sekä avun samasta paikasta yhden oven taktiikalla).

### ***Perusturvapalvelut***

- Pandemia vaatinut henkilökunnalta suuren työpanoksen.
- Lapsiperheiden kasvaneeseen tarpeeseen lisätty resursseja.
- Eriyistä tukea tarvitsevien asiakkaiden määrää on pystytty vähentämään palveluprosesseja kehittämällä.
- Valtuuston asettama ohjelmatyöryhmä teki selvityksen lapsi- ja perhepalveluista – matalan kynnyksen palveluiden kehittäminen.
- Budjetti ylittynyt, kustannukset ovat kuitenkin alueen alimpia.





## Liikelaitokset (Kunnallistekniikka liikelaitos sekä ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelu liikelaitos)

<ul style="list-style-type: none"><li>• Katuverkko huonossa kunnossa.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Linnukkantien kevyenliikenteen väylän rakentaminen ei edennyt.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Koronasta johtuen ruokapalveluissa kehitetty mm. kouluruuan jakoa, osittainen kouluruuan jakoa /karanteenikouluruuan järjestämistä. Lähiruuan ja kotimaisten elintarvikkeiden osuutta on lisätty.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut liikelaitoksessa parannettu kustannustietoisuutta.</li></ul>

### 2.3. Taloudelliset sitovat tavoitteet 2020

Limingan kunnan talousarvio jakaantuu käyttötalous- ja tuloslaskelmaosaan sekä investointi- ja rahoitusosaan. Valtuuston hyväksymän talousarvioasetelman mukaan käyttötalousosassa palvelualueita sitoo toimintakate (=ulkoiset nettomenot) ja tulosalueet toteutuivat seuraavasti:

Talousarvio 2020	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Konsernipalvelut	talousarviota parempi <b>96 797</b> euroa
Perusturvapalvelut	talousarviota heikompi <b>1 684 560</b> euroa
Sivistys- ja hyvinvointipalvelut	talousarviota parempi <b>1 566 224</b> euroa
Elinvoimapalvelut	talousarviota parempi <b>54 154</b> euroa
Tilintarkastus	talousarviota parempi <b>1 319</b> euroa
Kunnallistekniikka liikelaitos	toteuma ja talousarvio on esitetty liikelaitoskaavan mukaisesti
Ruoka-, puhdistus- ja kiinteistöpalvelut liikelaitos	toteuma ja talousarvio on esitetty liikelaitoskaavan mukaisesti

Koko kunnan osalta toimintakate toteutui talousarvion mukaisesti, toteuman ollessa 100 %. Tilikauden tulos oli **2 936 156,50** euroa ja tilikauden ylijäämä oli **322 039,70** euroa tilinpäätössiirtojen jälkeen. Muutetun talousarvion mukainen tulos oli alijäämäinen 1 424 tuhatta.

#### Talousarvion laadinnan lähtökohdaksi asetettiin seuraavat taloustavoitteet:

	Tavoite	Toteuma 2020	Erotus	Arvio
Vuosikate	vuosikate kattaa suunnitelman mukaiset poistot	vuosikate 7 460 tuhatta euroa  poistot 4 103 tuhatta euroa ja lisäpoistot 421 tuhatta euroa	ylitti talousarvion 2 936 tuhatta eurolla	Toteutunut vuosikate oli 2 936 tuhatta euroa suurempi kuin toteutuneet poistot. Taloustavoite vuosikatteen osalta toteutui, toteuma 165 %







<i>Toimintakatteen kasvu</i>	toimintakatteen kasvu pienempi tai yhtä suuri kuin verorahoituksen kasvu	- 56 757 tuhatta euroa (- 54 054 tuhatta euroa ed. tp)	toimintakate kasvoi 5,0 %.	Tavoite toteutui. Toimintakatteen kasvu 5,0 %, kun verorahoituksen kasvu oli 10,3 %.
<i>Verorahoituksen kasvu</i>		verorahoitus yhteensä oli 64 338 tuhatta euroa (58 342 tuhatta euroa ed. tp)	verorahoituksen kasvu 10,3 %.	
<i>Lainamäärä e/asukas</i>	<i>Konsernin lainamäärä euroa/asukas ei kasva yli maan keskiarvon</i>	3 071 euroa/asukas. Ennakkotietojen mukaan koko maan keskiarvo vuonna 2020 oli 3500 euroa/asukas	talousarvio alitui 429 euroa	Tavoite toteutui. Lainakanta e/asukas toteutui 3 071 euroa, kun talousarvion mukainen koko maan keskiarvo oli ennakkotietojen mukaan 3 500 euroa.
<i>Taseen ylijäämä</i>	Taseessa on ylijäämää	Taseessa on ylijäämää 8,4 miljoonaa euroa.	Ylijäämä 2020 vuoden lopussa taseessa yht. 8,4 milj. euroa	Tavoite toteutui.

Yhteenvedon voidaan arvioida taloudellisten tavoitteiden toteutuneen talousarvion mukaisesti.

## 2.4. Kuntakonsernille asetetut tavoitteet 2020

Liminka – konserniin kuuluvat seuraavat yhteisöt:

### Tytäryhteisöt

- Limingan Vesihuolto Oy
- Limingan Asunnot Oy
- Limingan Kehitys Oy
- Kiinteistö Oy Lakeustalo Liminka
- Kiinteistö Oy Limingan Vanamo

### Kuntayhtymät

- Oulun seudun koulutuskuntayhtymä
- Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin ky
- Pohjois-Pohjanmaan liitto

### Valtuuston asettamat tavoitteet

### Tavoitteen toteutumisen arviointi

Toimintatuotot/toimintamenot % > 30	27,6 %, ei toteutunut
Vuosikate/Poistot % > 100	144 %, toteutui





Omavaraisuusaste % > 50	45,3 %, ei toteutunut
Suht. velkaantuneisuus % < 60	74,2 %, ei toteutunut
Lainamäärä €/asukas < 4 000	4 704 €/asukas, ei toteutunut

### 3. Tärkeimmät koko kuntaa koskevat huomiot vuoden 2020 aikana esille tulleista asioista

- **Konsernivalvonnan järjestäminen - yhtiöiden hallitusten jäsenten valintaan kiinnitettävä huomiota (esteellisyydet).**
- **Lakeustalo koy – huomattavat saatavat vuokratuloista.**
- **Poikkeusolot ovat vaatineet henkilöstöltä joustamista ja uusien työtapojen opettelemista – Henkilöstö onnistunut loistavasti!**
- **Valtionosuuksien merkittävä kasvaminen mahdollisti pysymisen budjetissa.**
- **Kaavoitusprosessit hitaita – suunnitelmien aloittaminen vielä aikaisemmin.**
- **Lainamäärä pienentynyt investoinneista huolimatta.**
- **Rakentamisen laadun valvontaan kiinnitetty huomiota.**

Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuksen vuodelta 2020 Limingan kunnanvaltuuston käsiteltäväksi ja esittää, että kunnanvaltuusto pyytää edellä mainituista havainnoista kunnanhallituksen selvitykset niin, että ne voidaan käsitellä vuoden 2021 syyskauden valtuuston kokouksissa.

Limingassa 4.5.2021

Tapio Koskela  
puheenjohtaja

Monika Kangas-Siira  
varapj

Ritva Laitinen  
jäsen

Pirjo Luukinen  
jäsen

Mika Martinmäki  
jäsen

Petteri Paananen  
varajäsen

